

Dirección de Proyectos en España: Informe mensual

Fin de Febrero de 2014



*By Alfonso Bucero MSc, PMP, PMI-RMP, PMI Fellow
Internacional Correspondent
PM Journal*

Forum Académico de Aprendizaje para la Empleabilidad

La inserción profesional es un área clave de discusión en las comunidades empresariales, académica y gubernamentales. Además el PMI GAC está revisando y finalizando sus estándares de acreditación, en particular en relación con los resultados de la formación en Dirección de proyectos.

Este Foro, que se celebrará el 23 de Marzo el 21 de Marzo en Barcelona, es un lugar ideal para que los profesionales interesados se reúnan para discutir las competencias básicas que un Director de Proyectos necesita para tener éxito. El Dr. George Danielle, Decano Asociado de la Enseñanza y Formación de la Universidad de Manchester, Reino Unido, presentará la ponencia principal para enmarcar la discusión del resto del día.

El día consistirá en presentaciones académicas, la industria y líderes gubernamentales de Europa; adicionalmente un representante del “European Tunning Project” presentará la forma en que la comunidad académica está abordando este tema relevante. La sesión de la tarde contará con un taller interactivo en el que los asistentes podrán discutir y compartir sus ideas y experiencias relacionadas con la inserción profesional y los resultados de la formación.

Empieza el optimismo en los proyectos de Construcción en España

Tuvimos la oportunidad de entrevistar al presidente de AEDIP (Asociación de Dirección Integrada de Proyectos), D. Jordi Seguró, en la industria de la Construcción. Contestó a las siguientes preguntas:

¿Qué perspectivas se plantea la dirección integrada de proyectos para 2014?

A nivel global, un estudio publicado en marzo constata que hasta 2020 se crearán 13,5 millones de puestos relacionados con Project Management en siete tipos de industrias, entre ellas, la construcción. Otro estudio de PWC nos dice que los project managers de la construcción representan casi un 5% del total y un estudio de PM Colleague y Madrid Network, nos dice que los PM en nuestro sector, en España son un 12%. Estaríamos por encima del índice global.

La tendencia, por lo tanto, es de crecimiento de la demanda. Si lo ceñimos específicamente al sector de los servicios de management en proyectos de real estate en España, constatamos que el 48% de las empresas con una MO (Oficinas de Project Management) prestan servicios externos a terceros. Es decir, en general, la externalización del management es casi la mitad.

¿Cuáles esperan que los sectores que muestren mayor actividad? (sanitario, hotelero, centros comerciales...)

Todos los tipos de equipamientos precisan de nuevos proyectos. Lo que ha caído es el volumen de contratos debido a la financiación, que está en mínimos, lo lastra aún más el despegue. Se trabaja, pero con empresas que se han reducido entre un 40 a 60 por ciento. Es decir, hasta que no se inyecte dinero a los mercados, estaremos en una situación crítica. Depende que los bancos abran el grifo a proyectos rentables que los hay.

¿Cómo pueden aprovechar las empresas de “Project Management” el mayor interés de los fondos de inversión por el mercado español? ¿Qué servicios requieren estos fondos?

Ahora mismo el mejor especialista técnico para estructurar una inversión es la empresa con un fuerte anclaje en “project management” porque es la más adiestrada en gestión de riesgos y en alienar las actividades hacia los objetivos de la organización, en trabajar para alcanzarlo y medir la performance de las actuaciones, con mucho rigor de precisión. Los

fondos de inversión tendrán mucho cuidado en quienes confiar la administración y gestión de sus activos: el fondo que no exija curriculum empresarial, personal con experiencia, satisfacción comprobable, estará gestionando mal el mandato encomendado.

Las “due diligence” en manos de consultoras genéricas, con un equipo pequeño de técnicos, no son una buena elección. En estos los bufetes especializados son más serios, porque cuando el inversor necesita cubrir una necesidad técnica, la que fuere, nos recomienda. Un bufete líder no pone en riesgo su reputación. Va a lo seguro. El “risk management” y el enfoque de negocio no es un tema de servicios tradicionales de ingeniería o arquitectura, no es un tema de opinión en manos de un senior: es un tema fundamental de *management*.

¡HOY ES UN BUEN DÍA!

Sobre el autor:



Alfonso Bucero

Madrid, España



Alfonso Bucero, DEA, PMP, PMI-RMP, PMI Fellow, es un Corresponsal Internacional y Contribuidor de la Redacción de **PM World Journal** en Madrid, España. El Sr. Bucero es también fundador y Socio Director de BUCERO PM Consulting. Alfonso fue el fundador, sponsor y presidente del Capítulo de PMI Barcelona hasta Abril de 2005, y fue miembro del “PMI’s LIAG” (Leadership Institute Advisory Group). Fue presidente del Capítulo de PMI Madrid del 2008 al 2010, y hace dos años fue nombrado Mentor de la Región 8 de PMI EMEA. Alfonso es Licenciado e Ingeniero en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid y está ahora estudiando su Ph.D. en “Project Management”. Tiene 30 años de experiencia práctica y está involucrado de forma activa en el avance de la profesión en España y resto de Europa. Recibió el “PMI Distinguished Contribution Award” el 9 de Octubre de 2010 y el “PMI Fellow Award” el 22 de Octubre de 2011. Pueden contactar con el Sr. Bucero en alfonso.bucero@abucero.com.

Visit <http://pmworldlibrary.net/authors/alfonso-bucero/>.