

Project Management en España: Informe Mensual

Fin de Abril de 2015



*By Alfonso Bucero MSc, PMP, PMI-RMP, PfMP, PMI Fellow
International Correspondent
PM Journal*

El sesenta por ciento de los Directores de Proyecto Españoles dicen conocer ISO 21500



El 60% de los encuestados ya conoce la existencia de la norma ISO 21.500 “Dirección de Proyectos”. De éstos, el 62,4% opina que tendrá una influencia significativa sobre la actual dirección de proyectos, sobre todo en las grandes empresas y en la Administración pública, sin embargo el 70% se muestra escéptico sobre la magnitud del impacto.

Poco más del 20% de los encuestados afirma aplicar procesos de *Dirección de Proyectos* de forma regulada. En otros países desarrollados esta media supera el 60%, incluso en estándares tipo de las Administraciones Públicas. La iniciativa ha tenido como objetivo realizar una foto panorámica de las competencias adquiridas en materia de dirección de proyectos por los profesionales españoles, y también, observar la madurez de las organizaciones de nuestro tejido productivo en estas prácticas que aportan excelencia a los procesos y, por tanto, competitividad. Para la realización del estudio se han tenido en cuenta tres estándares internacionales de la Dirección de Proyectos: la Guía PMBOK® del PMI®, la Guía NCB® de IPMA®, y la nueva norma ISO 21.500 “Dirección de Proyectos”.

Países con altos índices de rendimiento como Australia, Sudáfrica, Estados Unidos, Japón o Alemania, cuyas organizaciones empresariales son influyentes competidores en el mercado global, miden su productividad utilizando el concepto “Proyecto” como referencia, evaluando tanto a las personas que los dirigen y ejecutan, como la capacidad de las organizaciones para proporcionar el entorno adecuado para la dirección por proyectos. Tan sólo una media del 21,45% de los encuestados afirma aplicar constantemente en su trabajo diferentes procesos de *Dirección de Proyectos* de forma regulada. En otros países desarrollados, esta media supera al menos el 60%, e incluso disfrutan de estándares institucionalizados en las Administraciones Públicas.

En cuanto a la gestión y administración del portfolio de proyectos de la organización, solo alrededor de un 12% de los encuestados asegura utilizar procesos de optimización y de selección de proyectos alineados con su estrategia. Con poca frecuencia se planifican los riesgos y su impacto en los proyectos, tampoco se planifica regularmente la gestión de cambios, y rara vez se documentan otros aspectos de los proyectos como las variaciones en el coste o en las condiciones del proyecto. Aún en menor medida, se crea un informe de “lecciones aprendidas” al cierre de cada proyecto.

Solo un 42% de los encuestados considera que en su organización se realizan planificaciones adecuadas a cada iniciativa o proyecto. La mayoría de las organizaciones parece no contar con un proceso de gestión de cambios bien definido, ni tan siquiera implementan con frecuencia planes de contingencia de riesgos. No obstante esta escasa aplicación de protocolos estandarizados, hay que destacar que, aún siendo de nueva creación, el 60% de los encuestados ya conoce la existencia de la norma ISO 21.500 “Dirección de Proyectos”. De éstos, el 62,4% opina que tendrá una influencia significativa sobre la actual dirección de proyectos, sobre todo en las grandes empresas y en la administración pública, sin embargo el 70% se muestra escéptico sobre la magnitud del impacto.

El Capítulo de PMI Madrid cuenta ya con 1578 socios

A fecha 20 de Abril de 2015 el Capítulo alcanzó su máximo histórico con 1.574 socios. Pero ésta no es la única noticia que me gustaría resaltar con respecto a las cifras de crecimiento del Capítulo de PMI Madrid. En el caso de España, en Febrero superamos a Reino Unido en cuanto al número de certificados PMP, lo que sitúa a nuestro país en la undécima posición de países con mayor número de certificados PMP (por detrás sólo de Alemania considerando únicamente países europeos). En cuanto al número de socios de PMI, España sigue aún por detrás de Reino Unido y de Alemania, ocupando la novena posición de países con mayor número de socios de PMI. Considerando todo el mundo, también en febrero el número de certificados PMP superó la cifra de los 650.000; y ya en marzo se superaron los 460.000 socios de PMI en todo el mundo.

La última reunión mensual de miembros del Capítulo de Madrid se realizó el martes **28 de Abril**, con más de 100 participantes. El entusiasmo y la persistencia continúan siendo dos habilidades practicadas por la Junta Directiva de dicho Capítulo. Asimismo, dos representantes del capítulo de PMI Madrid asistirán a la reunión del LIM en Londres, donde se celebrará el PMI EMEA Congress 2015.

¡Hoy es un buen día!

Sobre el autor:



Alfonso Bucero

Corresponsal Internacional– España



Alfonso Bucero, DEA, PMP, PMI-RMP, PfMP, PMI Fellow, es un Corresponsal Internacional y Contribuidor de la Redacción de **PM World Journal** en Madrid, España. El Sr. Bucero es también fundador y Socio Director de BUCERO PM Consulting. Alfonso fue el fundador, sponsor y presidente del Capítulo de PMI Barcelona hasta Abril de 2005, y fue miembro del “PMI’s LIAG” (Leadership Institute Advisory Group). Fue presidente del Capítulo de PMI Madrid del 2008 al 2010, y hace dos años fue nombrado Mentor de la Región 8 de PMI EMEA. Alfonso es Licenciado e Ingeniero en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid y está ahora estudiando su Ph.D. en “Project Management”. Tiene 30 años de experiencia práctica y está involucrado de forma activa en el avance de la profesión en España y resto de Europa. Recibió el “PMI Distinguished Contribution Award” el 9 de Octubre de 2010 y el “PMI Fellow Award” el 22 de Octubre de 2011. Pueden contactar con el Sr. Bucero en alfonso.bucero@abucero.com.