Project Management Update from Bolivia

By Rocio Zelada
International Correspondent
Santa Cruz, Bolivia

PMI Santa Cruz Bolivia Chapter.

Una nueva comunidad emerge: "Business Analysis Bolivia"

Texto extraido de (Business Analysis for Practitioners – A Practical Guide by PMI)

Está previsto que la cantidad de puestos de trabajo en análisis de negocios se incrementará en un 19% para el año 2022, según el U.S. Bureau of Labor Statistics. Este estudio muestra una necesidad creciente de profesionales cualificados. Realizar análisis de negocios en proyectos y programas permite que las organizaciones implementen cambios deseados y alcancen sus objetivos estratégicos.

La certificación PMI-PBA® destaca las capacidades de los profesionales en el área de análisis de negocios. Muestra sus habilidades para trabajar efectivamente con los interesados y poder definir los requerimientos del negocio, darle forma a los resultados del proyecto e impulsar resultados de negocio exitosos.

Para muchas organizaciones el Análisis de Negocios efectivo no es una parte integral del proyecto. Como resultado los proyectos no terminan entregando el valor esperado para el negocio. En 2014 PMI reporto los siguientes datos:

- *En los últimos 12 meses, 64% de los proyectos completos alcanzaron sus objetivos de negocio*
- *En los últimos 12 meses, 16% de los proyectos que empezaron tuvieron fallas serias de conceptualización*
- *37% de las organizaciones reportaron que una causa primaria de fracaso de sus proyectos era el inadecuado relevamiento de requerimientos.*

La pobre gestión de requerimientos es la segunda causa de fracaso en los proyectos

En Bolivia la situación no es distinta que en otras latitudes del mundo, la competencia de Análisis de Negocio como parte integral del triángulo de talento es una necesidad inminente para los líderes de proyecto bolivianos si se quiere lograr que los proyectos estén realmente alineados a la estrategia corporativa y entregar resultados de valor real para el negocio.

Ante esta inminente necesidad surge una iniciativa liderada por Oscar Siles, PMP, profesional boliviano ampliamente reconocido; que de manera muy creativa e innovadora logra formar una comunidad virtual a través de la red social profesional LinkedIn; para profesionales bolivianos interesados en el tema de Análisis de Negocios, al poco tiempo de la apertura de la comunidad el número de miembros fue creciendo y creciendo; lo interesante es que no solo hay profesionales bolivianos sino de otros países de Latinoamérica que empezaron inmediatamente a colaborar y aportar en los foros de discusión.

Oscar Siles, PMP fundador de la Primera Comunidad de Business Analysis en Bolivia comenta:

"Pensar en los resultados del negocio sin pensar en el éxito de los proyectos puede llevarnos a caminos no previstos dentro la estrategia organizacional. El elemento clave que articula estas variables sin duda alguna es el Analista de Negocios, actor principal bajo el contexto global de las organizaciones actuales.

Alineados con los conceptos paradigmáticos de la gestión efectiva y estratégica, un grupo de profesionales involucrados con los estándares del PMI enfrenta la iniciativa de crear la Primera Comunidad de Análisis de Negocios en Bolivia en el segundo trimestre 2014, inicialmente a través de las redes sociales, habiendo obtenido muy buena respuesta por parte de la comunidad profesional nacional y de otros países que poco a poco se fueron plegando a esta iniciativa. Posteriormente, bajo un proceso de maduración, se formalizó la relación con el Capítulo PMI Santa Cruz Bolivia, cuyo hito se marcó en una Conferencia abierta acerca del Analista de Negocios y su rol como articulador entre la estrategia del negocio y el éxito de los proyectos. Entonces, la Comunidad BA nace como respuesta a una necesidad real percibida en el medio profesional y empresarial boliviano de contar con profesionales especializados capaces de integrar las necesidades estratégicas del negocio e interesados con los productos generados por los proyectos.

La Comunidad BA Bolivia Chapter PMI Santa Cruz persigue como objetivo central promover la profesión del Análisis de Negocios, difundiendo las mejores prácticas a través de compartir conocimientos, crear espacios de análisis, debates, promociones y potenciamiento de nuestros profesionales involucrados en la misma"

Oscar Siles, PMP *presentando a la Comunidad Business Analysis Bolivia*

Dentro de la Comunidad se cuenta con importantes profesionales locales e internacionales que aportan con sus ideas y conocimientos a modo de reforzar esta novedosa práctica.

Como comenta **Roger Ramirez, MSc, PMP** - Corporate Strategy and PMO Manager at Serpetbol, en un foro de la comunidad:

"El Analista de Negocio y su rol importante para atender el 47% de los problemas en proyectos no exitosos"- PMI en el Pulse of the Profession® publicado en Agosto 2014 encuentra como problemas principales de proyectos no exitosos a los desvíos en alcance, pobre comunicación, deficiente involucramiento de los interesados y un inadecuado apoyo del Patrocinador, todos estos problemas tienen algo en común: LOS REQUISITOS. Ahora, la administración de requisitos es solo una parte de la función del Analista de Negocio, ya que su papel inicia mucho antes del inicio de los proyectos y se extiende más allá de su conclusión.

Esperamos que esta Comunidad provea un ambiente propicio para formar nuevos Analistas de Negocios que pronto empiecen a certificarse como *PMI-PBA®* y de esta forma lograr gestar organizaciones maduras en cuanto a análisis de negocios para incrementar sus probabilidades de tener proyectos exitosos correctamente alineados a las estrategias corporativas.

Invitamos a todos los interesados a unirse a nuestra comunidad de Análisis de Negocios

https://www.linkedin.com/groups/Business-Analysis-Bolivia-Community-Chapter-6755865

About the Author

Rocio Zelada, MBA, PMP, SDI L1

Santa Cruz, Bolivia

Rocio Zelada, MBA, PMP, SDI L1 is the Executive Director of Bolivia - Practical Thinking Group and current president of the PMI Santa Cruz Chapter (2014-2016). She is also a consultant, instructor and facilitator of various courses, workshops and seminars on leadership, project management, business analysis, personal relationship and related topics. Her previous experience includes operations manager with Axxon Consulting Bolivia; systems developer, project manager and specialist in business development for YPFBTransporte; technical advisor for Microsoft Bolivia; and project manager in the energy to market sector.

Rocio holds a Bachelor of Science degree in Systems Engineering and a Master's degree in Business Administration, with specialization in project management. In addition to her PMP® certification from the Project Management Institute (PMI®), she is a Certified Facilitator (SDI L1-Personal Strengths) and a Microsoft Certified .NET Professional (ASP.NET). She has experience and solid knowledge in project management; business analysis and process reengineering; design, programming, implementation, testing and management of information systems and technology, including ITIL, COBIT and ERP systems; software architecture; object oriented programming; processes for management of transport of hydrocarbons; education and knowledge transfer; human talent, interpersonal relationships and conflict management; and corporate change management.

For information about Practical Thinking, visit www.practical-thinking.com Rocio can be contacted at rocio@practical-thinking.com or bo.linkedin.com/pub/Rocio-zelada-pmp/22/b12/a33/