

Project Management en España: Informe Mensual

Fin de Septiembre de 2015



*By Alfonso Bucero MSc, PMP, PMI-RMP, PfMP, PMI Fellow
International Correspondent
PM Journal*

El Capítulo de PMI Madrid siempre proactivo

Desde su formalización en el año 2003, el Capítulo de Madrid continúa creciendo no solo en socios sino en valor añadido a los mismos. Transcurrido ya el periodo veraniego hemos de dar la bienvenida a nuevos socios del Capítulo. A fecha de **26 de septiembre**, el Capítulo de PMI Madrid cuenta con **1.633 socios**. Me detengo en primer lugar en la cifra de número de socios del Capítulo para señalar el hecho de que el capítulo de PMI Madrid cerrará el mes de Septiembre con un nuevo máximo histórico de afiliación. Tras haber superado en Abril de este año por vez primera la cifra de los 1.600 socios, en los tres meses siguientes el Capítulo experimentó un ligero descenso para volver a crecer a finales de Agosto.

En cuanto a España, con más de 6.500 socios desde el pasado mes de Mayo, nuestro país se mantiene en el puesto número 9 dentro de la clasificación de países con mayor número de socios de PMI; y desde febrero de 2015, tras haber superado a Reino Unido, se mantiene, con más de 8.400 certificados, en el puesto número 11 de la clasificación de países con mayor número de certificados PMP. En cuanto a PMI en todo el mundo, desde Julio de 2015 el Capítulo de Madrid se mantiene por encima de los 465.000 socios y de los 665.000 certificados PMP en todo el mundo.

Al igual que en años anteriores, si bien es cierto que los meses veraniegos suponen una interrupción en las actividades del Capítulo, no lo es en cuanto a las actividades desarrolladas por la Junta Directiva. Es más, estos dos últimos meses han resultado particularmente fructíferos desde el punto de vista de las relaciones institucionales del Capítulo. Así, si en el boletín de julio informaba de la firma de un **acuerdo de colaboración** con el **Capítulo de Santa Cruz de Bolivia**, desde entonces

hemos incorporado **dos nuevos acuerdos de colaboración** con el **Capítulo de Asunción (Paraguay)** y con el **Capítulo de Caja Marca (Perú)**. Estos acuerdos de colaboración conllevan la reciprocidad en oportunidades y beneficios a los socios de los Capítulos incluidos en el acuerdo. De este modo, estos acuerdos de colaboración se unen a los existentes con los **Capítulos de Nuevo Cuyo y Buenos Aires en Argentina**, y al existente con el **Capítulo de Montevideo de Uruguay**. El capítulo está trabajando en dos eventos que tendrán lugar en el mes de Noviembre, y que esperamos que cuenten con una amplia participación y repercusión en PMI. Por un lado, el fin de semana del **13, 14 y 15 de noviembre**, tendrá lugar en Madrid el evento anual del **Leadership Institute Meeting (LIM)** organizado por PMI y para el que, en esta ocasión, el Capítulo de Madrid ha sido elegido como Capítulo anfitrión. Y aprovechando la asistencia de representantes de PMI al LIM, en la tarde del **jueves 12 de noviembre**, el Capítulo celebrará nuestro **Congreso Anual de Directores de Proyecto**.

La selección de ponentes para este **Congreso Anual** está prácticamente cerrada y en próximos boletines y comunicados recibirás información adicional sobre la celebración del mismo. Esperamos poder contar con tu presencia y poder celebrar así un Congreso tan exitoso como el de los años anteriores. No dejes pasar esta oportunidad y reserva ya la **tarde del jueves 12 de noviembre** en tu agenda.

De gestionar proyectos a gestionar programas



Resumen de Entrevista a Jordi Seguró– Presidente de AEDIP, realizada por METRO2.

– ¿Qué peso tiene ahora mismo la calidad de la ingeniería y el PM en las licitaciones públicas y qué peso debería tener?

Poco o nada, hablando de servicios de “*Management*”. Nuestra recomendación es que lo invierta en consultoría técnica con un doble objetivo: frenar la destrucción de empresas y duplicar la mano de obra con una clara orientación a la reconversión tecnológica y la eficiencia de la gestión.

En general, las Administraciones Públicas no están contratando “gestión de proyectos” y en lo poco que han contratado, ha prevalecido un criterio económico más que técnico.

– ¿Qué oportunidades de negocio abren las nuevas inversiones en edificios que necesitan una actualización, cambio de uso?

Hay tres factores que alientan el uso de servicios técnicos de calidad: una renovación parcial de los directivos en las empresas de inversión colectiva que conocen el valor del “Project Management” y tiene una baja experiencia en gestión de proyectos; una visión de gestión de programas en la organización del portfolio de inversión; y una redefinición de roles en la órbita del promotor, donde todos sentimos una fuerte presión hacia la profesionalización en un ambiente claramente internacional. Los “project managers” hemos recibido una señal muy clara del mercado: debemos salir de la visión individual del proyecto, para contribuir en el diseño y gestión de “programas”. Se entiende como “programa” el conjunto de proyectos y actuaciones en diversos inmuebles, con el objetivo de optimizar costes, diseñar procedimientos y gestionar la información adecuada para el nivel directivo: ahí ya podemos contribuir.

– ¿Cómo se trabaja con nuevos actores tan relevantes como las SOCIMIs?

En este punto, como Presidente de la patronal, tengo el deber de decirlo bien alto: la aceptación de ofertas anormalmente bajas genera un riesgo grave de calidad: no es lo mismo la actuación de “project manager” senior, que el desempeño de un gestor junior, porque el junior tiene que aprender el senior, y su lugar no es estar al frente de un proyecto.

– ¿Cómo están creciendo los servicios relacionados con la sostenibilidad y la eficiencia energética?

Cuando un “project manager” está al frente de un proyecto de obra nueva o rehabilitación, los objetivos de sostenibilidad y eficiencia energética son los que establece la propiedad y la normativa.

– ¿Qué potencial de crecimiento tiene el PM en España ahora que la economía comienza a recuperarse?

Mire, factores a favor del crecimiento son los actuales niveles de inversión mobiliaria; el que hoy somos parte reconocida en los proyectos, muy distinto a 1995 cuando había que explicar la utilidad de la figura; las experiencias en gestión de proyectos en infraestructuras fuera de España en sectores claves como transporte, aeroportuario y urbanismo; el que exista un grupo importante de empresas jóvenes cuya tendencia natural será crecer y esto puede favorecer las uniones temporales en proyecto de cierta envergadura. En contra de este proceso virtuoso están las bajas temerarias o precios predatorios por debajo del coste: es altamente reprochable cuando un empresario pasa ofertas que son salarios paupérrimos encubiertos. Y también cuando vemos cierta cultura promotora mezquina y chapucera que se auto engaña cuando contrata a un “project manager freelance” o a un becario, prescinde de la experiencia y de la capacidad de gestión de la empresa y tiene la cara de decir que usa gestión de proyectos.

– ¿Qué oportunidades de internacionalización se están encontrando?

El “Project Management” de infraestructuras del transporte y la gestión urbanística con objetivos de sostenibilidad y modelos de ciudades inteligentes son una gran oportunidad para nuestras empresas. España tiene modelos de infraestructuras muy competitivos, capaces de producir un cambio real en otros países a problemas estructurales muy concretos. Hace poco estábamos en Panamá disfrutando de la línea 1 del Metro: ha quedado igual que el de Madrid o Barcelona, el mismo confort, la misma frecuencia; y es altamente gratificante ver que los ciudadanos disfrutaran del transporte tanto como aquí, y han visto solucionados la mitad de los problemas de transporte de la ciudad.

Sobre el autor



Alfonso Bucero

Corresponsal Internacional– España



Alfonso Bucero, DEA, PMP, PMI-RMP, PfMP, PMI Fellow, es un Corresponsal Internacional y Contribuidor de la Redacción de **PM World Journal** en Madrid, España. El Sr. Bucero es también fundador y Socio Director de BUCERO PM Consulting. Alfonso fue el fundador, sponsor y presidente del Capítulo de PMI Barcelona hasta Abril de 2005, y fue miembro del “PMI’s LIAG” (Leadership Institute Advisory Group). Fue presidente del Capítulo de PMI Madrid del 2008 al 2010, y s años fue nombrado Mentor de la Región 8 de PMI EMEA. Desde 2014 es miembro del PMIEF Engagement Committee para Europa. Alfonso es Licenciado e Ingeniero en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid y está ahora estudiando su Ph.D. en “Project Management”. Tiene 32 años de experiencia práctica y está involucrado de forma activa en el avance de la profesión en España y resto de Europa. Recibió el “PMI Distinguished Contribution Award” el 9 de Octubre de 2010 y el “PMI Fellow Award” el 22 de Octubre de 2011. Pueden contactar con el Sr. Bucero en alfonso.bucero@abucero.com.