

## **Il Project Management in Italia**

*Fine Febbraio 2018*



**di Massimo Pirozzi**

Corrispondente Internazionale del PM World Journal

Roma, Italia

### **INTRODUZIONE**

Questo primo Rapporto Regionale comprende una panoramica sulle persone del Project Management in Italia, che è stata ricavata dalla analisi delle corrispondenti certificazioni, e, nella sua seconda parte, una descrizione della principale Associazione Italiana di Project Management, l'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM), effettuata dal suo Presidente, Enrico Mastrofini.

### **LE PERSONE DEL PROJECT MANAGEMENT IN ITALIA: UNA PANORAMICA**

Le principali Associazioni di Project Management che operano in Italia sono, a livello nazionale, l'indipendente Istituto Italiano di Project Management (ISIPM), e, a livello internazionale, il Project Management Institute, che è strutturato in tre Chapter (PMI Northern Italy Chapter, PMI Central Italy Chapter, PMI Southern Italy Chapter), e la International Project Management Association (IPMA), con la sua affiliata IPMA Italy. Tutte e tre queste organizzazioni offrono il loro percorso di Certificazione, sia di Base che Avanzato, nel Project Management: può essere interessante notare come, in tutta Europa, in termini di Certificazioni Avanzate, ISIPM, insieme alla più grande

Associazione Nazionale, la Britannica APM - Association for Project Management, siano le uniche Associazioni Nazionali che forniscano un “Percorso Nazionale di Certificazione”, così come, se ci si riferisce alle Certificazioni di Base Nazionali, solo la Tedesca GPM - Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, e la Austriaca PMA - Projekt Management Austria, si aggiungono alle due Associazioni precedenti.

Il numero totale di certificazioni, sia di base che avanzate, che sono state rilasciate in Italia dalle tre organizzazioni summenzionate fino al 31 Dicembre 2017, è superiore a 18000<sup>1</sup>: circa il 48% di queste certificazioni è stato rilasciato da ISIPM, il 42% dal PMI, ed il 10% da IPMA. Da un punto di vista storico, possiamo assumere che la prima diffusione del Project Management in Italia si sia verificata vent'anni fa: infatti, le prime certificazioni del PMI risalgono al 1998, mentre le certificazioni IPMA e ISIPM hanno avuto inizio, rispettivamente, nel 2001 e nel 2008. In Italia, per quanto riguarda la diffusione della disciplina del Project Management, stiamo assistendo ad un trend di crescita estremamente positivo, che fa seguito ad una partenza forse un po' lenta: in effetti, quasi 2/3 delle certificazioni totali di PM sono state rilasciate negli ultimi cinque anni, e circa il 17% nel solo 2017; in quest'ultimo anno, ISIPM ha emesso circa il 63% di certificazioni, il PMI il 31%, ed IPMA il 5%. Le Certificazioni di Base (ISIPM-Base, IPMA D, e CAPM) rappresentano circa il 55% del totale, mentre le Certificazioni Avanzate (PMP, IPMA A-B-C, ISIPM-Av) rappresentano circa il 45%, ma i due contesti sono davvero molto differenti.

L'ambito delle Certificazioni di Base, che in Italia sono più di 10000, è dominato dalla ISIPM-Base, che rappresenta circa l'85% del totale, a fronte di circa il 10% della IPMA D, e del 5% della CAPM del PMI: le percentuali dello scorso anno sono state, rispettivamente, del 90%, del 4%, e del 6%, circa. Una delle ragioni principali del successo della Certificazione ISIPM-Base è che questa è ben riconosciuta, e considerata utile, anche al di fuori della comunità dei project manager, in particolare sia dagli studenti, che da quei professionisti nei diversi settori (per esempio, piccoli imprenditori, consulenti, specialisti di marketing e vendite, commercialisti, medici, dentisti, avvocati, criminologi, dirigenti scolastici, esperti di beni culturali, e così via), i quali non necessariamente vogliono proseguire verso percorsi di certificazione avanzata, ma che, comunque, ritengono sia che il project management sia un utile supporto al loro lavoro, sia che, in ogni caso, la Certificazione ISIPM-Base costituisca una buona referenza anche nei loro settori.

D'altro canto, l'ambito delle Certificazioni Avanzate, che, in Italia, sono più di 8000, è dominato dalla Certificazione PMP del PMI, che rappresenta circa l'86% del totale, a fronte di circa l'11% delle IPMA A-B-C, e del 3% della recente ISIPM-Av (Av sta per “Avanzata”): le percentuali relative all'ultimo anno sono state, rispettivamente, del 79%, del 8%, e del 13% circa. È da notare quindi come la Certificazione Nazionale ISIPM-Av, sebbene abbia meno di tre anni vita, abbia già guadagnato una ottima posizione, e sia ancora caratterizzata da un trend in crescita.

In Italia, in aggiunta, da circa un anno e mezzo, il “Project Manager” è stato anche inserito fra le “figure professionali certificate”. Difatti, l’UNI, l’Ente Nazionale di Normazione, ha emesso a fine 2016 la Norma nazionale “UNI 11648: Project Manager - Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza“, per cui i Project Manager che rispondano a quei requisiti possono essere certificati da appositi Organismi Accreditati di Certificazione (di Terza Parte), dopo aver superato un esame sia scritto che orale (generalmente, i candidati in possesso di una Certificazione Avanzata in Project Management sono esentati dal sostenere l’esame scritto). Gli Elenchi dei Project Manager Certificati, che soddisfino anche agli obblighi aggiuntivi in termini di formazione continua, confluiscono in una Banca Dati dedicata di pubblica consultazione, gestita da ACCREDIA, l’Ente Italiano di Accreditamento. Attualmente, questi “Project Manager Professionisti Certificati” sono quasi 200.

### **L’ISTITUTO ITALIANO DI PROJECT MANAGEMENT (ISIPM)**

L’Istituto Italiano di Project Management (in breve ISIPM) è la principale Associazione Italiana di Project Management: nel seguito, una breve descrizione di ISIPM, con qualche riferimento ad alcuni dei suoi risultati più importanti, viene effettuata direttamente da Enrico Mastrofini, che è il Presidente sia di ISIPM, sia di ISIPM Professioni, la nuovissima Associazione Professionale di ISIPM.

« L’Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) è una associazione culturale indipendente non-profit, la quale promuove sia la conoscenza che la diffusione della disciplina del Project Management. Specialmente negli ultimi cinque anni, in cui ISIPM ha profondamente investito nella qualità crescente dei suoi contenuti, dei suoi servizi, e dei suoi eventi, l’Associazione è effettivamente diventata un centro di competenza e di riferimento per il Project Management in Italia: ad oggi, siamo molto contenti, e fieri, che quasi 9000 Italiani, grazie al successo delle Certificazioni di ISIPM, si siano avvicinati alla disciplina del Project Management, e che i nostri Soci ed i nostri Followers, grazie al successo dei nostri servizi e dei nostri eventi, abbiano raggiunto, rispettivamente, i numeri così significativi, nel contesto nazionale, di 3000 e di 10000 ... ed anche che tutti i nostri trend di crescita siano, a tutt’oggi, più che positivi.

Nello specifico, ISIPM:

- organizza e sviluppa, sul territorio nazionale, diversi eventi caratterizzati da rilevanti contenuti professionali, educativi e scientifici, quali seminari, webinar, conferenze, dibattiti, conferenze, tavole rotonde, nonché iniziative di sviluppo professionale e culturale, ed attività educative;
- favorisce la formazione e la formazione professionale continua dei suoi Soci, promuovendo anche la diffusione delle proprie Certificazioni ISIPM-Base e ISIPM -Av e, inoltre, di altre certificazioni internazionali (ISIPM è anche R.E.P. del PMI), nonché della certificazione Nazionale da Project Manager Professionista;

- fornisce contenuti formativi, e formazione continua, ai suoi Docenti Accreditati di Project Management, oltre a gestire le loro nomine e la loro presenza in un Elenco di pubblica consultazione;
- partecipa, con seminari e/o stand, a importanti eventi scientifici o divulgativi organizzati da altre Istituzioni;
- promuove e supporta specifiche iniziative di studio, ricerca, e di informazione, inclusi i libri “Guida alle Conoscenze di Gestione Progetti”, e “Guida ai Temi ed ai Processi di Project Management)”, e la rivista "il Project Manager", pubblicati da FrancoAngeli;
- costituisce un osservatorio permanente sullo stato dell'arte del Project Management, in Italia e nel mondo, anche in termini di standard, norme, e best practice, sia nazionali che internazionali;
- sviluppa rapporti di collaborazione con università, associazioni, enti ed istituzioni interessate al Project Management;
- realizza un network per lo scambio di esperienze, di opinioni, e di documentazione, relative al Project Management, ed a altre discipline affini e/o contigue.

ISIPM organizza e promuove anche PM Expo®, il più grande evento dedicato al Project Management in Italia, che si verifica generalmente in un'unica giornata nell'ultima settimana di ottobre: la partecipazione a questo evento è aperta a tutti, e completamente gratuita. L'edizione del 2017 ha annoverato diversi relatori nazionali e internazionali, diversi workshop, una tavola rotonda internazionale, e siamo stati ben lieti di accogliere circa 1000 partecipanti.

Infine, ma lo ritengo comunque importante, sono lieto di comunicare anche la recentissima nascita di ISIPM Professioni, la nostra Associazione Professionale, la quale ha l'obiettivo di supportare al meglio tutte le Professioni, che sono legate al Project Management in Italia. »



## NOTE IN CALCE

<sup>1</sup> I dati sono una cortesia di Biagio Tramontana, di ISIPM, e sono aggiornati al 31 dicembre 2017 (solo i dati del 2017 di IPMA Italy sono stati stimati sulla base di quelli del 2016)

## About the Author



### **Massimo Pirozzi**

Roma, Italia



**Massimo Pirozzi**, Laurea con Lode in Ingegneria Elettronica presso l'Università "La Sapienza" di Roma, Principal Consultant, Project Manager, and Educator. È Membro e Segretario del Consiglio Direttivo, Membro del Comitato Scientifico e del Comitato Esecutivo, e Docente Master Accreditato dell'Istituto Italiano di Project Management. È certificato Project Manager Professionista, Information Security Management Systems Lead Auditor, e Mediatore Internazionale. È Ricercatore, Docente, ed Autore su tematiche riguardanti lo Stakeholder Management, La Gestione delle Relazioni, la Gestione dei Progetti Complessi, ed il Project Management X.0.

Massimo ha una vasta esperienza nella gestione di progetti grandi e complessi in contesti nazionali e internazionali, e nella gestione di relazioni con organizzazioni pubbliche e private, tra cui società multinazionali, piccole e medie imprese, istituti di ricerca e organizzazioni senza scopo di lucro. Ha lavorato con successo in diversi settori, tra cui la difesa, la sicurezza, la sanità, l'istruzione, i beni culturali, i trasporti, i giochi, ed i servizi per i cittadini. È stato anche, per molti anni, Top Manager nell'industria ICT, e Docente Universitario a Contratto in Psicologia delle Organizzazioni. È Iscritto agli Albi degli Esperti della Commissione Europea, e delle Pubbliche Amministrazioni.

Massimo Pirozzi è il Corrispondente Internazionale in Italia del *PM World Journal*. Può essere contattato all'indirizzo [pirozzi@isipm.org](mailto:pirozzi@isipm.org)