

Project Management Update from Argentina



By Cecilia Boggi, PMP
International Correspondent
Buenos Aires, Argentina

“Juegos Olímpicos de la Juventud Buenos Aires 2018”

Bajo el lema “*Viví el Futuro*” y con un embajador de la talla del futbolista argentino Lionel Messi, medallista de oro olímpico, la Ciudad de Buenos Aires se prepara para albergar los “*III Juegos Olímpicos de Verano de la Juventud*” que se llevarán a cabo entre el 6 y el 18 de octubre de este año, al haber sido seleccionada por el Comité Olímpico Internacional en el año 2013, ganando a las otras dos ciudades finalistas: Medellín y Glasgow.



Foto: Los aros olímpicos en el centro de la Avenida 9 de Julio, emblema de la ciudad de Buenos Aires.

Este evento multideportivo internacional tiene lugar cada cuatro años y es la primera vez que se realiza fuera del continente asiático. Los juegos previos se realizaron en Singapur en 2010 y China en 2014.

Si bien es la primera vez que Argentina es sede de juegos olímpicos, Buenos Aires ya organizó los Juegos Panamericanos de 1951 y los Juegos Sudamericanos de 2006.

La competencia olímpica, que constará de 241 encuentros deportivos sobre 32 disciplinas y en la que participarán aproximadamente 4.000 atletas de más de 200 países con edades entre 15 y 18 años, se desarrollará en cuatro parques y otros cuatro estadios independientes.

Para llevar a cabo los Juegos, se ha requerido desarrollar múltiples proyectos y programas, de diversas industrias, que van desde el diseño del emblema de los juegos, la creación de la mascota olímpica que resultó ser un yaguareté llamado “*Pandi*” y el diseño de la antorcha olímpica, hasta la construcción de la Villa Olímpica donde residirán los atletas y la intervención del Parque Deportivo Roca, incorporando nueva infraestructura deportiva, como piletas olímpicas, canchas deportivas y pistas de atletismo, constituyendo el nuevo Parque Olímpico.



Foto: Emblema de los Juegos Olímpicos de la Juventud Buenos Aires 2018, imagen de la mascota olímpica llamada “Pandi” y diseño de la antorcha olímpica.

El Parque Deportivo Roca, base del Parque Olímpico, fue diseñado a fines de los 70 por el arquitecto y deportista olímpico y campeón sudamericano de salto en valla, Estanislao Kocourek, quién formó parte de la delegación olímpica en Helsinki 1952.

El proyecto del Parque Olímpico, diseñado por el arquitecto Álvaro García Resta, subsecretario de Proyectos del Ministerio de Desarrollo Urbano y Transporte porteño,

respeto el masterplan de Kocourek e incluye seis pabellones deportivos en un área de 33 hectáreas: uno destinado a los deportes acuáticos; otro para gimnasia artística y rítmica y cuatro pabellones multiuso para diversas actividades. El costo de este es de 100 millones de dólares.

El pabellón más impactante, de 65 metros de ancho por 135 de largo y una altura de 17 metros, es el que tiene las dos piscinas profesionales, una olímpica y otra de salto.

La construcción de las piscinas fue milimétrica, sin margen para el error, ya que la federación internacional la debe medir y homologar. Un puente móvil permite dividir a la pileta olímpica, de 50 metros, en dos piletas de 25 metros profesionales para poder realizar dos torneos a la vez.

Los pabellones están unidos por un camino peatonal con pérgolas de 1500 metros vinculando todos los edificios y las áreas deportivas exteriores con los espacios destinados a la recreación, comida y descanso.

Las nuevas instalaciones del Parque Olímpico fueron validadas por el Comité Olímpico Internacional, respetando los más altos estándares mundiales en equipamiento deportivo y contemplando criterios de construcción sustentable, tales como la eficiencia energética, el uso racional de materiales y recursos, el respeto de las áreas verdes y la reforestación.



Foto: Proyecto de techado del Estadio Mary Terán de Weiss, una de las sedes de los Juegos Olímpicos.

Adicionalmente a las nuevas instalaciones, se está realizando otro importante proyecto que involucra el cubrimiento con un techo corredizo el estadio Mary Terán de Weiss, una de las principales sedes de los Juegos Olímpicos.

La estructura cubrirá toda la superficie del estadio, aproximadamente 13.000 metros cuadrados, y posibilitará la apertura y el cierre de su zona central, montada sobre dos arcos que actúan como sostén y también como rieles para el movimiento de la cubierta cuando se necesite abrirla o cerrarla. Cada arco pesa 190 toneladas, alcanza una altura de 43 metros y está conformado por 17 módulos hechos de caños de acero.

Con este proyecto, la ciudad de Buenos Aires contará con la arena cubierta más grande del país, que le permitirá albergar tanto eventos deportivos como recitales de música y espectáculos en general.

Con respecto a la llamada Villa Olímpica, el proyecto que terminó en tiempo record y tuvo un presupuesto de 250 millones de dólares, constó de la edificación de 31 edificios de hasta ocho pisos, con unidades de uno, dos y tres ambientes, construidos a 500 metros del Parque Olímpico, para hospedar a los atletas internacionales. La obra involucró también el tendido de toda la infraestructura: agua corriente, cloacas, gas y tendido eléctrico, ya que en el lugar no había ningún servicio.



Foto: Villa Olímpica que albergará a los atletas internacionales.

Florencia Piñero Villar, directora general de todo el proyecto, tuvo la función de coordinar el trabajo de las diferentes empresas contratistas que trabajaron en simultaneo, con más de 2000 personas trabajando al mismo tiempo y 13 grúas gigantes en algunos momentos de la obra.

Un aspecto muy importante de esta Villa Olímpica es que será habitada por 1200 familias una vez finalizados los juegos, constituyendo un barrio totalmente nuevo, respondiendo a la necesidad de viviendas en el sur de la ciudad de Buenos Aires.

La Directora del Proyecto comenta que tomaron las experiencias de las Villas Olímpicas de Barcelona, Londres y Rio de Janeiro, para ver lo recomendaban hacer y lo que no había que hacer.

Tal como se puede apreciar, los proyectos forman parte de nuestras vidas, no sólo en el aspecto profesional, también en el deporte, esparcimiento y en la vida familiar y personal. En la Argentina actual somos testigos de grandes proyectos que mejoran la calidad de vida de mucha gente.

Para mayor información sobre el Parque Olímpico y la Villa Olímpica, consultar los siguientes links del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires: [Parque Olímpico](#), [Estadio](#) y [Villa Olímpica](#).

Desde el punto de vista de las actividades de los capítulos PMI de Argentina, cabe resaltar que ya se han lanzados los llamados a ponencias para el PMI Tour Cono Sur 2018 en las ciudades de Buenos Aires, Rosario, Córdoba y Mendoza, bajo el lema “*Gestionar, adaptarse y reinventar un mundo a través de los Proyectos*”.

Se pueden encontrar las bases y formularios para presentar las propuestas en los links: [Buenos Aires](#), [Rosario](#), [Córdoba](#) y [Mendoza](#).

Para ver información acerca de los eventos locales de Dirección de Proyectos, ingresar en los sitios **PMI Buenos Aires Argentina Chapter** [website](#) y **PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter** [website](#). **PMI Cordoba Potential Chapter** [website](#). Para contactar al PMI Capítulo Rosario en Formación dirigirse al email rosario@pmi.org.ar.

About the Author



CECILIA BOGGI

International Correspondent

Buenos Aires, Argentina



Cecilia Boggi, PMP is founder and Executive Director of activePMO, giving consulting services and training in Project Management and Leadership skills in Argentina and Latin America.

After graduating with a degree in Computer Science Engineering from Universidad de Buenos Aires, Argentina, she has managed software development projects and PMO implementation projects for more than 20 years both in the government and private sector. Cecilia has an Executive Master in Business Administration from Universidad Francisco de Vitoria, Spain and also has graduated from an Executive Program in Business Management at Universidad del CEMA. She holds the Project Management Professional (PMP®) credential since 2003, is certified as SDI Facilitator from Personal Strengths©, is a Professional Executive Coach accredited by Association for Coaching, UK, and alumni of the PMI Leadership Institute Master Class 2012. Ms. Boggi was President of the PMI Buenos Aires Argentina Chapter in 2011, and is a founding member of the PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter and other four PMI Chapters in Latin America. She has been designated by PMI as Region Mentor of Region 13, Southern Latin America, for the years 2014-2017. Cecilia has participated in the development of PMBOK® Guide 5th Edition, leading the Chapter 9, Human Resource Management, content team and she is professor of Project Management and Leadership in some Universities and Institutes in Latin America.

She can be contacted at cecilia@activepmo.com and www.activepmo.com