

Project Management update from Argentina



By Cecilia Boggi, PMP
International Correspondent
Buenos Aires, Argentina

“Análisis del 2018 y perspectivas para el 2019 en Argentina”

Cierra un año muy difícil para la República Argentina.

Según el balance preliminar del 2018 de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la economía de Argentina se contrae un 2,6% en 2018.

Una fuerte devaluación de la moneda, aumento en las tasas de interés y una inflación de casi 48% anual que genera una caída de los ingresos familiares, son indicadores de esta caída de la economía según la CEPAL.

La recesión no es uniforme para todas las industrias; algunos sectores han mantenido su crecimiento, según afirma el Ministro de Producción y Trabajo, Dante Sica, donde aclara que siguen creciendo sectores que representan alrededor del 25% del empleo en Argentina, tales como la pesca, los servicios basados en el conocimiento, el sector energético, la ganadería, las telecomunicaciones y el turismo.

En cambio, el sector agropecuario ha tenido un mal año debido a la gran sequía que impactó fuertemente en las cosechas. También cayó el mercado interno, la industria textil, el calzado y la marroquinería y los alimentos. La construcción es una industria que estaba creciendo a buen ritmo, pero se ha desacelerado con la devaluación.

En contraste, el sector energético, y en particular la industria de petróleo y gas, han tenido un gran año, con una producción record de hidrocarburos no convencionales en la

formación Vaca Muerta, de 30 mil km² que se encuentra en la Cuenca Neuquina, en la Patagonia Argentina.

El auge de Vaca Muerta y el cambio de la política energética han generado otros beneficios, tales como que la Argentina pudo suspender la contratación de un barco regasificador que estuvo 10 años en el país recibiendo gas licuado para abastecer el mercado interno y que costó millones de dólares al país.

Adicionalmente, el director ejecutivo de la Cámara de la Industria Química y Petroquímica (CIQYP), Jorge de Zavaleta, afirma que la industria petroquímica, sector que ocupa a 110.000 empleados en la cadena de valor, vende US\$ 25.000 millones anuales y representa un 12% del PBI, es la que mayor valor agregado puede aportar en los próximos años a la creciente producción de gas proveniente de la formación neuquina de Vaca Muerta.

Los proyectos de energías renovables también están tomando gran protagonismo en Argentina, luego de que en el año 2016 se promulgara su marco regulatorio con el objetivo de alcanzar mayores niveles de sustentabilidad del sistema eléctrico, disminuir la contaminación ambiental que producen los combustibles fósiles y preservar las fuentes no renovables. La ley prevé que, en el 2025, el 20 por ciento de toda la producción de energía de la Argentina debe ser sustentable.

Como consecuencia de las inversiones que realizaron las empresas en Vaca Muerta, se incrementó también la producción de acero crudo, según informa la Cámara Argentina del Acero. En el pasado mes de noviembre, se registró un incremento del 4,8% respecto a igual mes de 2017, sumando un total de 456.000 toneladas.

Otro de los sectores favorecidos en el año que finaliza es el de la industria del turismo. La apertura del país al mundo y el plan del Ministerio de Transporte de la Nación, denominado “La Revolución de los Aviones”, logró que nuevas compañías aéreas desembarcaran en el país, abriéndose nuevas rutas aéreas, con mayor cantidad de vuelos internacionales y mejor infraestructura de aeropuertos. Esto lógicamente tuvo un impacto positivo en el turismo, tanto nacional como internacional. Y para el 2019, se espera todavía mayor crecimiento en el turismo.

Uno de los pilares del actual gobierno para paliar la crisis, ha sido la fuerte inversión en obras de infraestructura, generando importantes proyectos viales, ferroviarios, hidráulicos, habitacionales, así como de tendidos de redes de gas, cloacales y de electricidad, por mencionar las más destacadas.

Sin embargo, por la necesidad de disminuir el déficit fiscal, la obra pública también ha debido ajustarse, y si bien se están completando los proyectos en curso, se ha restringido el inicio de nuevas obras.

Así llega el año nuevo, con un panorama que no es muy favorable en lo que respecta a los proyectos en Argentina, donde la CEPAL prevé aún una contracción de 1,9% en 2019, pero con la esperanza del sector agropecuario que promete una buena cosecha y las industrias antes mencionadas, que pueden ayudar a salir más pronto de la recesión y comenzar una época de crecimiento.

Con respecto a los Capítulos Argentinos del PMI, no se registran aún este año actividades importantes, pero se están preparando las agendas de eventos para los próximos meses.

Para ver información acerca de los eventos locales de Dirección de Proyectos, ingresar en los sitios **PMI Buenos Aires Argentina Chapter** [website](#) y **PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter** [website](#). **PMI Cordoba Potential Chapter** [website](#). Para contactar al PMI Capítulo Rosario en Formación dirigirse al email rosario@pmi.org.ar.

About the Author



CECILIA BOGGI

International Correspondent

Buenos Aires, Argentina



Cecilia Boggi, PMP is founder and Executive Director of activePMO, giving consulting services and training in Project Management and Leadership skills in Argentina and Latin America.

After graduating with a degree in Computer Science Engineering from Universidad de Buenos Aires, Argentina, she has managed software development projects and PMO implementation projects for more than 20 years both in the government and private sector. Cecilia has an Executive Master in Business Administration from Universidad Francisco de Vitoria, Spain and also has graduated from an Executive Program in Business Management at Universidad del CEMA. She holds the Project Management Professional (PMP®) credential since 2003, is certified as SDI Facilitator from Personal Strengths©, is a Professional Executive Coach accredited by Association for Coaching, UK, and alumni of the PMI Leadership Institute Master Class 2012. Ms. Boggi was President of the PMI Buenos Aires Argentina Chapter in 2011, and is a founding member of the PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter and other four PMI Chapters in Latin America. She has been designated by PMI as Region Mentor of Region 13, Southern Latin America, for the years 2014-2017. Cecilia has participated in the development of PMBOK® Guide 5th Edition, leading the Chapter 9, Human Resource Management, content team and she is professor of Project Management and Leadership in some Universities and Institutes in Latin America.

She can be contacted at cecilia@activepmo.com and www.activepmo.com